



(ร่าง)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์สุขภาพ

อำเภอบ่อไร่

พื้นที่เขตชายแดน อำเภอบ่อไร่ จังหวัดตราด

ปีงบประมาณ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

๑. การวิเคราะห์ความจำเป็นทางยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๒๐ ปี ด้านการสาธารณสุข

ไทยแลนด์ ๔.๐ ด้านการสาธารณสุข

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์สุขภาพของเขตสุขภาพที่ ๖

ยุทธศาสตร์สุขภาพของจังหวัด

แผนยุทธศาสตร์จังหวัดตราด

การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษจังหวัดตราดในด้านการสาธารณสุข

๒. จุดยืนการพัฒนาของแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบ่อไร่ (Strategic positioning)

จุดยืนการพัฒนาของยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอบ่อไร่ ได้กำหนดขึ้นมาจากการวิเคราะห์สภาพการณ์ที่เป็นปัจจุบัน และควรจะเป็นในอนาคตจนได้ความต้องการทางยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำมาวิเคราะห์ความสำคัญต่อภารกิจ ความเร่งด่วนต่อปัญหา ความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ ความเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า และความเชื่อมโยงกับนโยบายจนทำให้ได้ความต้องการทางยุทธศาสตร์ที่เป็นหัวใจหลักสำคัญของอำเภอในการพัฒนาสู่อำเภอแห่งสุขภาพ ประชาชนพึ่งตนเองทางสุขภาพได้ เครือข่ายสุขภาพมาตรฐานระดับชาติ ทันสมัย ด้วยคุณภาพการบริการทางการแพทย์ ที่น่าเชื่อถือและวางใจได้ในระดับสากล (International Standard Medical Quality : Believe and Trust) ดังรายละเอียดของจุดยืน ดังต่อไปนี้

SP๑ ระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนด้วยกลไกประชารัฐเพื่อการยกระดับอำเภอบ่อไร่ให้ เป็นเมืองสุขภาพรองรับการเติบโตในพื้นที่เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) การเชื่อมโยงการท่องเที่ยว (Wellness Cluster) และการเป็นเมืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green City) และการสร้างรูปแบบด้านการจัดการอาชีวอนามัยทางการเกษตรที่ได้มาตรฐาน เพื่อการจัดการปัญหาโรคจากการประกอบอาชีพ การตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางการสาธารณสุข และการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนและรองรับการค้าชายแดน และการเติบโตในพื้นที่เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษ

SP๒ เสริมสร้างความเป็นเลิศในระบบการสาธารณสุขชายแดนที่โดดเด่นด้านการควบคุมและป้องกันโรค การส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศที่สะดวก ปลอดภัย การเสริมสร้างภาพลักษณ์ความสัมพันธ์ระหว่าง

ประเทศด้วยภารกิจร่วมด้านการสาธารณสุข และการเสริมสร้างรายได้จากการจัดบริการสุขภาพ
ริเริ่มเชื่อมโยงอาเซียน (ทันตกรรม สูตินารีเวชกรรม การตรวจสุขภาพ การส่งต่อผู้ป่วย การฟื้นฟู
สุขภาพ)

- SP๓ การพัฒนาเมือง ชุมชน และสถานบริการสุขภาพทุกระดับที่เอื้อต่อการดูแลสุขภาพแก่เด็ก วัยรุ่น
ผู้สูงอายุ และ ผู้พิการ เน้นการพัฒนาและสร้างสรรค์กิจกรรมสุขภาพเพื่อเด็ก วัยรุ่น ผู้สูงอายุ
ผู้พิการ สุขภาพดี ด้วยทีมบุคลากรสุขภาพระดับเชี่ยวชาญ และ การมีส่วนร่วมของท้องถิ่น ชุมชน
และภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนที่เข้มแข็ง
- SP๔ ยกระดับระบบบริการสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอ (คปสอ.) บ่อไร่ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
รองรับความเปลี่ยนแปลง และความจำเป็นในอนาคตของพื้นที่ที่เป็นเลิศด้าน
- การส่งเสริมสุขภาพ : ความฉลาดรู้ที่เท่าทันและการเห็นคุณค่าของการมีสุขภาพดีและ
สามารถพึ่งตนเองทางสุขภาพได้ของประชาชนในทุกกลุ่มวัย ครอบครัว และชุมชน
 - การควบคุมป้องกันโรคการรักษาโรค : ประสิทธิภาพของทีมเคลื่อนที่เร็ว (SRRT) แบบบูรณาการ
ร่วมเชิงพื้นที่ และระหว่างประเทศ
 - การรักษาโรค : ความพร้อมของการจัดบริการทางการแพทย์รองรับระบบบริการการแพทย์
ฉุกเฉิน และอนามัยแม่และเด็ก
 - การฟื้นฟูสุขภาพ : การดูแลผู้ป่วยระยะยาวที่บ้านและชุมชนที่เป็นองค์รวม และทันสมัย
 - การคุ้มครองผู้บริโภค : การคุ้มครองสุขภาพจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ
- SP๕ ปรับระบบค่าตอบแทน สร้างความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน (career path) แก่บุคลากรทุกระดับ
ที่มีธรรมาภิบาล และสร้างสรรค์สวัสดิการที่สูงกว่าสวัสดิการพื้นฐานตามระเบียบของภาครัฐ เน้นการ
บริหารความมั่นคง และคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรที่เชื่อมโยงถึงครอบครัว โดยยึดหลักปรัชญา
เศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งการสร้างระบบและรูปแบบการบริหารสมรรถนะบุคลากรรายบุคคล
เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองให้มีความสมบูรณ์ในสมรรถนะสากล และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญ
ของบุคลากรทางการแพทย์ และพฤติกรรมบริการ (service mind) ที่เน้นการบริการอย่างมี
อาชีพด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ (Professional Humanize care) เพื่อรองรับการดูแลผู้ป่วย และ
ผู้ใช้บริการในพื้นที่ และการพัฒนาบริการเพื่อกลุ่มคนที่มีกำลังซื้อ ผู้ใช้บริการจากประชาคมอาเซียน
นักท่องเที่ยว และนักลงทุน และให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ในองค์กรอย่างมี
ความสุข และการทำงานภายใต้ค่านิยมร่วม (MOPH) ที่เข้มแข็งอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งการ
ส่งเสริมให้บุคลากรสาธารณสุขเป็นต้นแบบคนสุขภาพดี (Healthy Officer) และมีความรัก ความ
ผูกพัน ความภาคภูมิใจในวิชาชีพ และหน้าที่สุขภาพเพื่อประชาชน (Engagement)
- SP๖ เสริมสร้างขีดความสามารถของเครือข่ายกำลังคนภาคประชาสังคม ภาคเอกชน และภาคประชาชน
ให้มีขีดความสามารถในการร่วมปฏิบัติการทางสุขภาพอย่างเข้มแข็ง พร้อมพัฒนาอาสาสมัคร
สาธารณสุขหมู่บ้านให้มีความพร้อมทางทักษะการจัดการสุขภาพแบบองค์รวมที่ประชาชน ชุมชน
เชื่อมั่น และเป็นผู้ที่มีความภาคภูมิใจในการร่วมในการกิจสุขภาพเพื่อประชาชน (Strong Alliance)
- SP๗ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ พร้อมการจัดทำ และ
พัฒนาโครงสร้างอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อบริการสุขภาพ เพื่อให้เกิดความ
พึงพอใจสูงสุดสู่การเป็นโรงพยาบาลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hospital) ให้สถานบริการ
ทุกแห่งเป็นสถานบริการสุขภาพในสวนที่ร่มรื่น (Hospital in the garden and garden in hospital)

SP๘ ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและเครือข่ายสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้วยมาตรฐาน รพสต. ติตดาว Advance HA (AHA) และนำมาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาปรับใช้ในโรงพยาบาลบ่อไร่ พร้อมทั้งการพัฒนาเป็นองค์กรที่มีความพร้อมสู่สังคมดิจิทัลที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการ การบริการสุขภาพแก่ประชาชนที่สะดวกรวดเร็ว และทันสมัย และควมมีประสิทธิภาพของระบบฐานข้อมูลสุขภาพเชิงบูรณาการที่เชื่อมโยงกับองค์กรภาคีทุกภาคส่วน (Digital Organization) พร้อมเสริมสร้างขีดความสามารถ ของทีมงานที่มีศักยภาพสูงในการบริหารองค์กรด้วยยุทธศาสตร์ การสร้างสรรค์ความรู้ นวัตกรรม (Creative Innovation) และการพัฒนาความเข้มแข็งทางการเงิน การคลังแก่สถานบริการสุขภาพ ให้มีศักยภาพในการพึ่งตนเองสูง (High performance organization : HPO)

๓. การประเมินศักยภาพและสภาพแวดล้อมขององค์กรต่อการขับเคลื่อนจุดยืนทางยุทธศาสตร์

อำเภอบ่อไร่ได้มีการวิเคราะห์สภาพการณ์ปัจจุบันขององค์กร โดยนำเครื่องมือทางการบริหาร SWOT Analysis มาใช้เพื่อค้นหาศักยภาพในการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานด้วยการวิเคราะห์หาจุดอ่อน จุดแข็ง อุปสรรค และโอกาสในการพัฒนา โดยมองว่าการวิเคราะห์หาจุดแข็งหรือจุดเด่นภายในองค์กร (Strength) จะทำให้การดำเนินงานบรรลุผลสัมฤทธิ์ และพยายามควบคุมจุดอ่อนหรือข้อด้อย (Weakness) ภายในองค์กรที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ ในขณะที่เดียวกันวิเคราะห์หาโอกาสหรือปัจจัยส่งเสริมจากภายนอก (Opportunity) ที่ทำให้การดำเนินงานภายในโรงพยาบาลบรรลุผลสัมฤทธิ์ และเฝ้าระวังอุปสรรคหรือภาวะคุกคามจากภายนอก (Threat) ที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ผล ทำให้ได้ผลการวิเคราะห์องค์กรมีดังนี้

จุดแข็งของเครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ในปัจจุบัน (Strength)

S๑. มีบุคลากรและเครือข่ายสุขภาพที่มีสมรรถนะสูงเชี่ยวชาญในการดูแลผู้ป่วยโรค DM HT COPD เอตส์ ไตเรื้อรัง อุบัติเหตุฉุกเฉิน จิตเวช ทันตกรรม ผู้พิการและผู้สูงอายุพร้อมด้วยอุปกรณ์ที่เพียงพอส่งผลให้การดูแลผู้ป่วยโรค DM HT COPD เอตส์ ไตเรื้อรัง อุบัติเหตุฉุกเฉิน จิตเวช ทันตกรรม ผู้พิการและผู้สูงอายุ มีคุณภาพชีวิตที่ดี

S๒. การเสริมสร้างรายได้จากบริการทางการแพทย์ โดยมีบุคลากรทางการแพทย์ด้านทันตกรรมเฉพาะทาง มีระบบการให้บริการกลุ่มสูตินารีเวชอย่างครบวงจร และมีการให้บริการตรวจสุขภาพเชิงรุกแบบฟรีเมียมรองรับผู้ใช้บริการจากอาเซียนและผู้มีกำลังซื้อ

S๓. เครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ประสบความสำเร็จในการดูแลสุขภาพแบบมีส่วนร่วมของภาคีในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ป่วยโรคเอตส์ที่เข้มแข็งส่งผลให้ผู้ป่วยโรคเอตส์สามารถดูแลตัวเองให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและการดูแลผู้สูงอายุระยะยาวที่ครบวงจร

S๔. บุคลากรและทีมที่เข้มแข็งในการควบคุมโรคตลอด ๒๔ ชั่วโมง รวมทั้งภาคีเครือข่ายทั้งใน/ต่างประเทศ ร่วมกันในการซ้อมแผนและการควบคุมโรคอุบัติใหม่/อุบัติซ้ำระหว่างประเทศ ส่งผลให้ทีมควบคุมโรคมีประสิทธิภาพและควบคุมโรคได้ทันเวลา

S๕. อำเภอบ่อไร่มีเครือข่ายบริการการแพทย์ EMS แบบบูรณาการกับภาคีเครือข่าย (การอบรม/การซ้อมแผน EMS/การประสานงานการส่งต่อ) ส่งผลให้ประชาชนได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และทันทั่วทั้ง

S๖. เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอบ่อไร่มีบุคลากรสาธารณสุขเป็นต้นแบบด้านสุขภาพ และแกนนำอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีคุณภาพสูง มีความรู้และทักษะทางการจัดการสุขภาพตนเองและชุมชนในสาขาการควบคุมโรคติดต่อ การลดโรคเรื้อรัง การดูแลผู้ป่วยติดบ้านติดเตียง การกายภาพบำบัดผู้พิการและการดูแลผู้ป่วยจิตเวชเป็นกำลังเครือข่ายภาคประชาสังคม นำสู่ความสามารถในการเสริมสร้างบรรลุมารกสุขภาพเพื่อประชาชน (Strong Alliance)

S๗. บุคลากรมีมุมมองที่เปิดกว้างที่จะยอมรับเรียนรู้สิ่งใหม่ ผ่านการประเมิน HA Reaccredit เข้าร่วมประเมิน รพ.สต.ติดดาวทั้งอำเภอ (ทุก รพ.สต.) ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและเครือข่ายสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้วยมาตรฐาน AHA , JCI เป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้ ด้านคุ้มครองผู้บริโภค หมู่บ้านไอโอดีน อสม.วิทยาศาสตร์การแพทย์ชุมชนฯ

S๘. บุคลากรมีความผาสุกและผูกพันต่อองค์กร สมัคสมานสามัคคี ทำให้มีใจรักต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

S๙. ส่งเสริมการเรียนรู้มีความชัดเจนของนโยบาย แนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ การจัดการความรู้ในองค์กร เจ้าหน้าที่ที่มีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภาวะความเปลี่ยนแปลงและความเพิ่มขึ้นของภาระงานที่ไม่ได้อยู่ในแผนส่งผลให้มีการเรียนรู้อย่างมีความสุข

S๑๐. ความพอเพียงขององค์ความรู้ต่อการสร้างสรรค์คุณค่าเพิ่มจากการผ่านคุณภาพมาตรฐานทำให้ระบบงานภายในองค์กรมีความต่อเนื่องในการพัฒนา (CQI) ที่สามารถพัฒนาเท่าทันการเปลี่ยนแปลงและมีนวัตกรรมที่ส่งผลต่อคุณภาพการบริการสุขภาพที่เกิดแก่ประชาชนและผู้ให้บริการ ในการต่อยอดสู่ความเป็นเลิศ AHA & JCI

จุดอ่อนของของเครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ในปัจจุบัน (Weakness)

W๑. การส่งเสริมพัฒนาการเด็กในพื้นที่ยังไม่ต่อเนื่อง สถานที่ในการจัดบริการยังไม่เหมาะสม ความไม่เพียงพอของบุคลากร เด็กที่มีพัฒนาการไม่ได้ตามเกณฑ์/กลุ่มเสี่ยง ร้อยละ..... ซึ่งกระทบต่อการอภิบาลสุขภาพเด็ก

W๒. ระบบการทำงานเยี่ยมบ้านยังขาดความต่อเนื่องและขาดการสะท้อนกลับของข้อมูลทำให้ขาดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

W๓. ระบบการส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกของอ.บ่อไร่ ไม่เอื้อต่อการเข้าถึงบริการคัดกรองสุขภาพของประชากรกลุ่มเสี่ยง (อาชีพรับจ้าง กรีดยาง) ซึ่งจะเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการเข้าถึงบริการและการดูแลสุขภาพตนเองของประชาชนกลุ่มดังกล่าว ส่งผลให้เกิดโรคเรื้อรังเพิ่มมากขึ้น

W๔. เครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ ขาดคลังข้อมูล ขาดการวางระบบที่ชัดเจน ทำให้ประสิทธิภาพการจัดเก็บข้อมูลระบบบริการผู้ป่วยที่ต้องดูแลต่อเนื่องทุกกลุ่มวัย ไม่สมบูรณ์ ส่งผลให้ขาดการวิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม ประเมินผล ทำให้การพัฒนางานไม่มีประสิทธิภาพ

W๕. เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอบ่อไร่ มีระบบการบริการอาชีวอนามัยที่ไม่ครบวงจร ไม่มีการจัดการปัญหาโรคจากการประกอบอาชีพ ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะและขาดฐานข้อมูลความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและขาดแกนนำอาสาสมัครสาธารณสุขต่างด้าว (อสต.) ทำให้ไม่สามารถสร้างเครือข่าย ในการดูแลสุขภาพกลุ่มแรงงานต่างด้าว

W๖. การรายงานไม่ถูกต้อง ทำให้ได้รับการจัดสรรที่ไม่เหมาะสมสูงสุดเต็มที่ นำไปสู่การได้รับการจัดสรรค่าตอบแทนไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย ทำให้เกิดปัญหาต่อการวางแผนสถานการณ์การเงินการคลังของ คปสอ.

โอกาสจากภายนอกที่ส่งเสริมสนับสนุนของเครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ (Opportunity)

๐๑. พื้นที่จังหวัดตราด มีการลงทุนด้านการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น โดยมีทิศทางชัดเจนตามยุทธศาสตร์จังหวัดตราดที่มุ่งสู่การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นโอกาสในการเชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิง Hospitality and Wellness

๐๒. พัฒนาความร่วมมือด้วยกันระหว่างอำเภอบ่อไร่และอำเภอส้มโสดด้านการดูแลสุขภาพของประชาชนทั้ง ๒ ประเทศ การมีเครือข่ายบริการสุขภาพที่เข้มแข็ง

๐๓. การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในและนอกระบบสาธารณสุขโดยเฉพาะท้องถิ่นและภาคการศึกษา ที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา IQ , EQ, MQ มีการส่งเสริมกิจกรรมร่วมในโรงเรียนและในชุมชน เพื่อการร่วมลดปัญหาพัฒนาการของเด็ก

๐๔. การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายทั้งในและนอกระบบสาธารณสุข โดยเฉพาะท้องถิ่นให้ความสำคัญและดูแลอภิบาลผู้สูงอายุในชุมชน (มีภาคีเครือข่ายให้ความร่วมมือในการดูแลฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้พิการให้ดีขึ้น ; ปรับปรุงที่อยู่อาศัย)

๐๕. พื้นที่อำเภอบ่อไร่มีความอุดมสมบูรณ์ ความหลากหลายของระบบนิเวศน์ ทรัพยากรทั้ง ป่า ภูเขา น้ำตก ซึ่งเป็นโอกาสในการนำมาใช้ประโยชน์และการดูแลสุขภาพของประชาชนที่ผสมผสานกับธรรมชาติให้เกิดในโรงพยาบาลและเครือข่าย

๐๖. การพัฒนาการบริการในระบบเขตบริการสุขภาพที่สามารถบูรณาการความร่วมมือในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแพทย์ การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีทางการแพทย์ และการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ร่วมกันของเขตสุขภาพ

๐๗. มติคณะรัฐมนตรีให้ขยายเวลาให้แก่ผู้มาใช้บริการทางการแพทย์เพื่อการรักษาฟื้นฟูในกลุ่มอาเซียนเป็น ๙๐ วัน และการขยายการอยู่อาศัยหลังเกษียณสำหรับชาวต่างประเทศเป็นเวลา ๑๐ ปี เป็นโอกาสในการพัฒนาสุขภาพพรีเอมิยมและการรักษาสุขภาพเชื่อมโยงการท่องเที่ยว

ภาวะคุกคามจากภายนอกของเครือข่ายสุขภาพอำเภอบ่อไร่ในปัจจุบัน (Threat)

T๑. การส่งต่อข้อมูลฝ่าระวางโรคและภัยสุขภาพระหว่างชายแดนไทย-กัมพูชา ยังขาดการจัดการตามแนวปฏิบัติ ส่งผลให้เกิดโรคระบาดข้ามแดน วัณโรค ไข้เลือดออก มาเลเรียและเสี่ยงต่อการระบาดของโรคอุบัติใหม่เป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

T๒. เกษตรกร ขาดองค์ความรู้และความตระหนักถึงความรับผิดชอบที่ต่อตนเองและแรงงาน การให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพอาชีวอนามัยในการทำงานไม่เพียงพอ ก่อให้เกิดสารเคมีตกค้างในกระแสเลือด เป็นปัญหาสำคัญต่อการพัฒนาสุขภาพ

T๓. พื้นที่บ่อไร่ มีความอุดมสมบูรณ์ของอาหาร ประชากรขึ้นขอบ ผลไม้ และ อาหารหวาน มัน เค็ม ขาดการ ออกกำลังกาย เป็นอุปสรรคต่อการป้องกันและ รักษา โรคเรื้อรัง ส่งผลให้มีอัตราการเจ็บป่วยด้วยโรคเรื้อรัง มี ผู้ป่วยที่มีภาวะฟุ้งฟิง ติดบ้านติดเตียงมากขึ้น

T๔. ระบบการสื่อสารในการเข้าถึงบริการ ๑๖๖๙ ของประชาชนในกลุ่มโรคสำคัญ ประชาชนเข้าถึงได้น้อย ส่งผลให้เสียชีวิตและพิการ

ทิศทางการพัฒนาของแผนยุทธศาสตร์ตามศักยภาพ และสภาพแวดล้อม

ทิศทางเชิงรุก (SO)	ทิศทางเชิงป้องกัน (ST)
<p>๑)ขับเคลื่อนบริการสุขภาพโรคเรื้อรังและการดูแล สุขภาพผู้สูงอายุอำเภอบ่อไร่แบบบูรณาการ โดย บุคลากรที่มีสมรรถนะสูง ร่วมกับภาคีเครือข่ายและ แกนนำสุขภาพ</p> <p>๒)เพิ่มประสิทธิภาพระบบเฝ้าระวังและภัยสุขภาพ ชายแดนที่มีความรวดเร็ว แม่นยำ และควบคุม ด้วย เทคโนโลยีที่ทันสมัย และบูรณาการความร่วมมือ ระหว่าง อำเภอบ่อไร่ จังหวัดตราด และอำเภอส้มโหลด จังหวัดพระตะบอง</p> <p>๓)สร้างสรรค์นวัตกรรมเพิ่มมูลค่าด้วยชุดสิทธิ ประโยชน์ ตรวจสุขภาพ ด้านทันตกรรม การแพทย์ ฉุกเฉิน การฝากครรภ์ การคลอด และ การฟื้นฟู มารดาหลังคลอด ให้มีคุณภาพมาตรฐาน รวดเร็ว ปลอดภัย เพื่อรองรับการเจริญเติบโตในพื้นที่ เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษ</p> <p>๔)ยกระดับการพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาลและ เครือข่ายสุขภาพ สู่วิถีความเป็นเลิศ พัฒนาขีด ความสามารถให้มีความเชี่ยวชาญทางการแพทย์</p>	<p>๑) พัฒนาระบบการแพทย์ EMS และการส่งต่อข้อมูลเฝ้า ระวังโรคและภัยสุขภาพระหว่างชายแดนไทย-กัมพูชาด้วย ทีมSRRT เข้มแข็ง ส่งผลให้ประชาชนได้รับบริการ การแพทย์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และทันท่วงที เพื่อการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางการสาธารณสุข และการ จัดการอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนและรองรับ การค้าชายแดน และการเติบโตในพื้นที่เชื่อมโยงเขต เศรษฐกิจพิเศษ</p> <p>๒) เพิ่มประสิทธิภาพที่มำนำในกระบวนการจัดการสุขภาพ ชุมชน ให้เห็นคุณค่าของการมีสุขภาพดีและสามารถ พึ่งตนเองทางสุขภาพได้ เพื่อการยกระดับอำเภอบ่อไร่สู่ เมืองสุขภาพรองรับการเติบโตในพื้นที่เชื่อมโยงเขต เศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) การ เชื่อมโยงการท่องเที่ยว (Wellness Cluster) และการเป็น เมืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green City)</p>

<p>ทิศทางเชิงรับ (WO)</p> <p>๑) พัฒนานาอนามัยสิ่งแวดล้อมของอำเภอให้เอื้อต่อสุขภาพ ด้วยกลไกความร่วมมือของ ท้องถิ่น ภาคประชาชน และหน่วยงานราชการ ตามนโยบายจังหวัด Greencity</p> <p>๒) เพิ่มประสิทธิภาพการคัดกรองเชิงรุก และการดูแลผู้ป่วยระยะต่อเนื่องที่บ้านให้ทั่วถึงโดยภาคีเครือข่ายสุขภาพในพื้นที่ที่เข้มแข็งและใช้การดูแลผ่านเทคโนโลยี</p> <p>๓) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบคลังข้อมูลสู่การบริหารจัดการด้วยความทันสมัยของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงตามนโยบายของเขตบริการสุขภาพ</p> <p>๔) พัฒนาพฤติกรรมบริการด้วยวัฒนธรรมและค่านิยมร่วม MOPH สู่บริการมืออาชีพ</p> <p>๕) สร้างแกนนำ อาสาสมัครสาธารณสุขต่างด้าว สร้างเครือข่ายกำลังคนภาคประชาชน ในการดูแลสุขภาพกลุ่มแรงงานต่างด้าวด้วยเครือข่ายบริการสุขภาพที่เข้มแข็ง เพื่อการจัดการโรคจากการประกอบอาชีพ และการโต้ตอบภาวะฉุกเฉินทางการสาธารณสุขในการเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ</p> <p>๖) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ด้วยการสนับสนุนนโยบายพัฒนาบุคลากรตาม Service Plan และจากการประเมินสมรรถนะรายบุคคล และ การส่งเสริมค่านิยม MOPH ตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายไทยแลนด์๔.๐</p>	<p>ทิศทางเชิงแก้ไข (WT)</p> <p>-ไม่มี-</p>

บทที่ ๔

ทิศทางของการพัฒนาสุขภาพอำเภอบ่อไร่ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ทิศทางของการพัฒนาสุขภาพอำเภอบ่อไร่ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายสูงสุดของแผนยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เครือข่ายสุขภาพมาตรฐานชั้นนำ นวัตกรรมและบริการสุขภาพเป็นเลิศ
สู่เมืองสุขภาวะชายแดนระดับประเทศ”

เครือข่ายสุขภาพมาตรฐานชั้นนำ_ หมายถึง

- มาตรฐานในการปฏิบัติการสาธารณสุขชายแดนในระดับชาติ มีความพร้อมทางด้านบุคลากรทางการแพทย์ อุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ ระบบการบริการ ระบบการจัดการอาชีวอนามัย ที่มีมาตรฐานและทันสมัย ปลอดภัย ทันต่อสถานการณ์ของอำเภอ ที่สามารถรองรับการจัดบริการแก่ประชาชนนักท่องเที่ยว นักลงทุน ได้อย่างมีมาตรฐานและปัญหาสาธารณสุขชายแดนลดลงอย่างต่อเนื่อง

- ความเข้มแข็งของภาคีเครือข่ายสาธารณสุขชายแดนทั้งในระดับพื้นที่ อำเภอ ที่เชื่อมโยงกับจังหวัด ภาค ประเทศ และระหว่างประเทศอย่างมีพันธะสัญญา

- ระบบการสาธารณสุขในพื้นที่ชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษของอำเภอมีส่วนร่วมสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้าน การเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ท่องเที่ยว การค้า การลงทุน ของอำเภอ จังหวัด ประเทศ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นทางด้านเศรษฐกิจและการลงทุน

นวัตกรรมและบริการสุขภาพเป็นเลิศ หมายถึง

- ความพร้อมในการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข

-มีนวัตกรรมบริการสุขภาพที่สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่ในการดูแลประชาชน กลุ่มเด็ก ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

-ความพร้อมของการจัดบริการด้านการแพทย์ของโรงพยาบาลและเครือข่าย รองรับระบบบริการทางการแพทย์ฉุกเฉิน และอนามัยแม่และเด็ก และมีนวัตกรรมบริการสุขภาพ เพื่อรองรับการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ และผู้ใช้บริการระหว่างประเทศ พร้อมทั้งมีแนวปฏิบัติที่ดีของการดูแลด้วยทีมสหวิชาชีพ ที่เชี่ยวชาญด้วยกระบวนการรักษาโรคแบบองค์รวม ด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

สู่เมืองสุขภาวะชายแดนระดับประเทศ หมายถึง

-ประชาชนในพื้นที่ได้รับบริการสุขภาพแบบองค์รวมทั้งการส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค การรักษา และฟื้นฟูสุขภาพ และการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ ทัวถึงและทันสถานการณ์อำเภอประสบความสำเร็จในระดับประเทศ ด้านการทำให้มีชุมชนต้นแบบที่ประชาชนมีความฉลาดรอบรู้ทางสุขภาพ สามารถพึ่งตนเองให้มีสุขภาพดีขึ้น และ ดัชนีความสุขจากการมีสุขภาพดีของประชาชนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. พันธกิจ (Mission)

กรอบในการดำเนินงานตามภารกิจของการสาธารณสุขชายแดนและภารกิจการพัฒนาไปสู่วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

๑) ส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมป้องกันโรค รักษา ฟื้นฟูสุขภาพ และ การคุ้มครองผู้บริโภค แก่ประชาชนในพื้นที่ ด้วยเทคโนโลยี และ กระบวนการจัดการสุขภาพของชุมชน

๒) พัฒนอนามัยสิ่งแวดล้อม ระบบเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ ระบบการแพทย์ฉุกเฉิน ในพื้นที่สาธารณสุขชายแดนเพื่อสนับสนุนและรองรับการค้าชายแดน และการเติบโตในพื้นที่เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษด้วยความร่วมมือของ ท้องถิ่น ภาคประชาชน และหน่วยงานราชการ

๓) พัฒนาคุณภาพมาตรฐานของโรงพยาบาลและเครือข่ายสุขภาพ ด้วยนวัตกรรมและบริการที่เป็นเลิศ ให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล

๔) เสริมสร้างความเข้มแข็งของโรงพยาบาล และเครือข่าย ด้านการบริหารจัดการบุคลากร การเงินการคลัง ที่พึ่งตนเองได้ และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

๓. เป้าประสงค์สูงสุดของยุทธศาสตร์ (Ultimate Goals)

๑)ประชาชนในอำเภอบ่อไร่มีคุณภาพชีวิตที่ดี และเห็นคุณค่าของการมีสุขภาพที่ดี หมูบ้านจัดการสุขภาพและตำบลจัดการสุขภาพ ผ่านเกณฑ์ระดับดี ร้อยละ ๑๐๐. และ อัตราการเกิดโรคที่สำคัญและป้องกันได้ ลำดับที่๑-๕ ลดลง ร้อยละ ๒ ต่อปี .

๒) ระบบการสาธารณสุขเกิดมูลค่า เพิ่มขีดความสามารถทางเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง ทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับอำเภอบ่อไร่ และมีรายได้จากการบริการสุขภาพเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๓ ต่อปี

๓).คุณภาพระบบบริการสุขภาพด้วยมาตรฐานทางการแพทย์ระดับสากล ที่ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ...๘๕..

๔.บุคลากรของ คปสอ.บ่อไร่ มีความพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ.. ๘๐....

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

ประเด็นหลักที่สำคัญหรือวาระหลักในการพัฒนาตามกรอบของแผนยุทธศาสตร์ที่จะพัฒนาด้วยวิธีการทางยุทธศาสตร์สู่ผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ประกอบด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑).การพัฒนาเครือข่ายสุขภาพให้มีความเข้มแข็งและมีมาตรฐาน
- ๒).การสร้างสรค์นวัตกรรมการจัดบริการสุขภาพแบบองค์รวม
- ๓).การพัฒนาการสาธารณสุขชายแดนและเศรษฐกิจเพิ่มค่า

โดยในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะมีแนวคิด วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัด กลยุทธ์และมาตรการแนวทางปฏิบัติ แผนงานโครงการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้